

<b>2020학년도 제 6차 대학평의위원회 회의록</b>		간사	평의위원회장	결 재
		이정규	[서명]	

개최일시	2021년 1월 28일 오후2시	회의장소	행정관 605호		
		담당부서	기획팀		
참석의원 (가나다순)	노명희, 송기창, 심채연, 여인권, 윤휘수, 전라옥, 홍규덕	기록자(간사)	이정규	기록일	2021.1.28
		불참의원	김홍갑, 이성림, 육정원, 홍석환		
		기타참석자	기획처장 오명전, 예산팀장 이경미, 학사팀장 권경미, 교육대학원교학팀장 배은경, 기획팀 김명희		
안건	1. 학칙개정(안) 심의, 2. 대학원 학칙 개정(안) 심의, 3. 교육대학원 학칙 개정(안) 심의 4. 2020학년도 추경예산편성(안) 및 2021학년도 본예산 편성(안) 자문				
배포자료 및 기타	1. 학칙개정(안), 대학원 학칙 개정(안), 교육대학원 학칙 개정(안) 부의안건 2. 2020 추경예산편성(안), 2021 본예산 편성(안), 기타현황, 2020 기금 목적 변경에 관한 사항				

■ 심의(자문) 사항

1. 의장은 총 위원 12명 중 온라인 줌과 오프라인 회의에 7명이 참여하여 2020학년도 제6차 대학평의위원회가 성원 되었음을 확인하고 개회를 선포하다.

2. 의장은 첫 번째 안건으로 학칙개정(안)을 상정하고 설명을 요청하다. 기획팀장이 학칙개정(안)을 설명하다. 송기창 의원은 학칙 제16조의 ‘성립하고’ 를 ‘개의하고’ 로 수정하고, 개정(안)의 주요 골자도 ‘교무위원회 개의 및 의결 정족수 추가’ 로 변경하는 것을 제안하다. 또, 재적 위원 2/3 이상의 출석과 출석 인원의 2/3 이상으로 규정을 정함은 타 위원회가 과반의 출석과 출석위원 과반의 찬성으로 의결하는 것과 비교해볼 때 강화된 기준임을 언급하다. 제51조의 부전공 이수 학점을 낮추는 경우 사회적인 인식도 반영할 필요가 있으므로 타 대학의 부전공 이수 학점은 몇 학점으로 정하고 있는지 학사팀장에게 질문하다. 학사팀 권경미 팀장은 타 대학도 21학점을 부전공 이수 학점으로 정하고 있으며, 고려대학교의 경우는 주전공 이수학점의 1/2에 해당하는 학점을 부전공 이수학점으로 정하고 있다고 답하다. 의장과 의원들은 학칙 제16조의 문구를 ‘개의하고’ 로 변경하는 조건으로 학칙 개정(안)을 통과시키다.

3. 의장은 대학원 학칙개정(안)을 두 번째 안건으로 상정하고 설명을 요청하다. 기획팀장이 대학원 학칙개정(안)을 설명하다. 송기창 의원은 매년 별표1의 변경사항이 없음에도 해당 학년도 입학정원을 알리기 위해 학칙을 개정해야 하는 번거로움을 방지코자 입학정원 개정 시 학년도 표기를 ‘2021학년도 이후’ 로 표기하는 것을 제안하다. 의장은 의원들이 이견이 없음을 확인하고 대학원 학칙 개정(안)을 통과시키다.

4. 의장은 교육대학원 학칙개정(안)을 세 번째 안건으로 상정하고 설명을 요청하다. 교육대학원교학팀 배은경 팀장이 설명하다. 윤휘수 의원이 교육대학원 영문 학위기 양식이 없었는지 질의하고 교육대학원교학팀 팀장은 없었다고 답하다. 송기창 의원이 개정안 수료증명서에는 교육대학원장의 직인이 없는데 교육대학원생인지 증명서상으로 어떻게 확인할 수 있는지 질의하고 교육대학원교학팀 팀장이 ‘소속’ 란에 교육대학원으로 표기됨을 답하다. 의장이 양식 규정이 별도로 있는지 질의하고 기획팀장이 양식 규정은 없고 문서 규정만 있음을 답하다. 의장은 의원들이 이견이 없음을 확인하고 교육대학원 학칙 개정(안)을 통과시키다.

# 2020학년도 제6차 대학평의위원회 회의록

간사	평의위원회의장	결 재
<i>이경미</i>	<i>이경미</i>	

## ■ 심의(자문) 사항

5. 의장은 자문 사항인 2020학년도 추가경정예산 편성(안)과 2021학년도 본예산 편성(안)을 상정하고 예산팀장에게 설명을 요청하다. 예산팀 이경미 팀장이 먼저 추경예산 편성(안)을 설명하다.

송기창 의원은 예산자료에 익숙하지 않은 구성원들 관점에서 학교 운영사항을 파악할 수 있도록 비교란에 추가 설명을 상세히 표시해 달라고 당부하다. 예를 들면 학생들이 민감할 수 있는 장학금 같은 경우 7p 장학금 인출 세부내역에서 본 예산 71.9억 원보다 추경예산 42.4억 원만 인출하여 장학금을 축소 지급한 것이 아닌가 하는 오해를 할 수 있는데, 실제로 공대 특별목적기금을 장학금으로 변경하여 지급한 것으로 장학금을 줄인 것이 아니므로 비교란에 상세한 설명을 부연해 줄 것을 제안하다.

이경미 팀장은 전체적인 장학금 규모가 줄어든 것이 아닌 등록금 재원에서 장학금을 지급한 것이고, 공대 기금을 장학금으로 변경할 것임 등 장학기금을 인출하지 않았지만, 장학금은 지급한 것임을 설명하고 비교란에 설명을 추가하겠음을 이야기하다.

의장은 시설관리비 리스 임차료는 어떠한 것인지 질문하다. 예산팀장은 기숙사 확보율 11%를 맞추기 위해 트윈시티를 외부 기숙사로 계약하여 이용하고 있는데 학생들에게 받은 돈을 예수금으로 받아두었다가 내보냈던 방식을 2020학년도부터 본 계정에 담아 수입, 지출 처리한 것이라고 답하다. 기획처장이 트윈시티는 학생들 신청에 따라 배정되고 있으며 작년에 학교가 이미 임차했으나 코로나19로 인해 공실이 많이 발생해 2021학년도에는 일부 호실을 줄였음을 부연 설명하다.

송기창 의원은 회의자료 6p의 '2020 기금적립 및 사용' 부분에 대학이 36.9억을 적립한 것으로 오해할 수 있으므로 일반인들의 이해를 위하여 건축기금이 증가한 이유가 자산매각에 따른 것임을 별도로 표기하여 설명할 것을 조언하다.

의장은 2020학년도 추가경정예산(교비) 편성(안)에 대하여 위원들의 자문이나 질문사항이 없음을 확인하고 추가경정예산(교비) 편성(안)에 대한 자문을 마친다.

6. 의장은 2021학년도 본예산 편성(안)에 대하여 예산팀 이경미 팀장에게 설명을 요청하다.

의장은 작년도 우리 대학 학부생들의 휴학률이 어느 정도 되는지 질문하고, 기획처장이 1학년 휴학 금지 제도 시행으로 인한 1학년 재학생 인원 증가를 제외하고, 코로나19로 인한 해외 어학연수 감소로 2020학년도 2학기 2·3·4학년의 경우 전년(2019학년도 2학기) 대비 약 200명 정도 등록 인원이 증가하였음을 답하다.

송기창 의원은 코로나19 상황을 볼 때 2021년에도 르꼬르동블루의 수입을 높이기 어려워 보이므로 수입을 축소 편성할 여지가 있음을 지적하다. 또한 기금을 69억 정도 인출 하여 장학금을 지급하고 있는 상황을 볼 때 우리 대학의 미래를 우려하며, 세출을 줄여서 적립금 적자 부분을 50억 이하로 줄였으면 좋겠다는 의견을 제시하다. 장학금 지급은 줄이기는 어렵겠지만 기타 학생경비 지출을 긴축 편성하는 것을 고민해보았으면 좋겠다고 이야기하다.

노명희 의원은 며칠 전 총동문회장과의 통화 내용을 언급하며 학교와 동문회 수입원이 감소하는 것에 대해 동문 또한 우려하고 있으며 학교의 미래를 위해 동문도 더욱 쇠신하고 학교에 도움이 되도록 협조 해야 한다는 이야기를 나누었음을 이야기하다. 또 용인연수원이 매각되어 수입이 들어왔는지를 질의하다. 예산팀장이 용인연수원 일부 명의신탁되어있는 농지의 토지매각 수입을 반영하였음을 답하고, 기획처장도 용인연수원 농지가 명의신탁되어있는 것은 교육부 감사에서도 지적을 받았던 터라 법률적인 문제를 해결하고자 매각을 고려하여 예산 편성하였다고 답하다. 노명희 의원이 용인연수원의 좋은 활용방안을 마련해주실 것을 당부하다.

# 2020학년도 제6차 대학평의위원회 회의록

간사

평의위원회장

결  
재

2/26



## ■ 심의(자문) 사항

심채연 의원은 같은 등록금을 내는 학생들에게 기타 학생경비를 줄여 학생들의 혜택을 줄이는 것에 난색을 보인다. 학교의 지출 부분 중 큰 부분을 차지하고 있는 교원의 보수를 감봉하는 것이 그로 인해 여러 문제가 있을 수는 있겠지만 세출을 빠르게 줄이는 방법이라 생각되며, 학생경비를 줄이는 방식으로 세출을 줄이는 것은 무리가 있음을 이야기하다.

송기창 의원은 학교의 세입은 학부 등록금 수입 783억 외에 1천억 정도 여러 가지 수입으로 구성되며, 학생들의 등록금 수입은 점점 줄어들고 있는데도 학생들의 혜택을 그대로 유지해야 하는 데에 학교의 어려움이 있음을 이야기하다. 학교의 사정이 어려우므로 학부 등록금 수입보다 더 많이 추가로 제공하던 학생 혜택 부분에 해당하는 것을 줄이자는 것이지 이를 오해해서는 안 된다고 설명하고, 2009년 이후 등록금 동결로 물가인상률을 고려하면 등록금은 오히려 낮춰진 것으로 보아야 하며, 10년 이상 동결한 교원의 보수는 시간강사들의 보수를 올렸음에도 불구하고 전체 교원 보수가 작년 대비 감소하였고, 물가인상률을 고려할 때 이미 삭감된 것으로 보아야 함을 이야기하다. 또한 선배들이 쌓아놓은 적립금을 찾아서 학생 혜택을 주게 된다면 학교의 발전과 미래를 볼 때 어려움이 커진다는 것을 부연하다.

의장은 이자 수입이 낮은 상황에서 계속 신한은행에 맡기는 것이 괜찮은 것인지 의문을 제기하다. 기획처장이 등록금 수입의 경우는 수시로 인출이 가능한 예금에, 1,800억가량의 적립금의 경우는 금융상품에 투자하고 운용하고 있음을 답하다. 정기예금보다는 수익률이 높은 2020년도의 이자 수입은 2019년도에 가입한 상품에 대한 수익이고 2021년도 이자 수입은 2020년도에 가입한 상품에 대한 수익으로, 2020년이 2019년에 비해 금리가 낮아짐에 따라 또, 작년은 코로나19로 인한 금융 변동성이 큰 점을 고려하여 금융상품보다는 정기예금에 넣어두고 운용하였음을 설명하다. 자금운용위원회에 외부위원회도 참여하게 됨에 따라 외부 전문위원의 조언을 받아 더욱 수익률을 높일 수 있도록 노력하겠다는 것을 이야기하다.

의장은 산학협력단을 통해 수익을 창출하여야 함도 이야기하다. 또한, 코로나19 상황에서는 전기세와 난방비 예산을 2020년 대비 1/2 정도만 상승한 값을 반영하는 것이 적절해 보임도 이야기하다.

송기창 의원은 법인 법정 부담전입금 예산이 대외적으로도 '0원' 인 것임은 문제가 있음을 지적하고 2억 정도를 반영해 보는 것으로 조정해 달라고 요청하다. 심채연 의원도 송기창 의원 의견에 전적으로 동의하며 등심위에서도 지속해서 요청할 것임을 이야기하다.

의장은 본예산편성(안)에 대하여 의원들의 질문이나 조언할 내용이 없음을 확인하고 기타 현황에 대해 예산팀장에게 설명을 요청하다.

의장은 의원들에게 기타 현황과 관련하여 의원들의 질문과 조언을 요청하다.

의장은 2020학년도 1학기 성적평가가 전부 절대평가로 전환되면서 공과대학만 80%에 해당하는 학생들이 장학금을 받게 되는 것은 타 단과대학 학생들과의 형평성 문제가 있음을 이야기하다. 기획처장은 공과대학 장학금은 입학 당시 부여된 조건이기 때문에 지금 변경하는 것은 문제가 될 수 있음과 이번 2학기에는 완화된 상대평가로 적용됨을 답하다.

의장과 평의원들은 법인 법정 부담전입금 예산을 반영하여야 함을 이사회에 강력히 요청하기로 의견을 모으고 2021학년도 본예산편성(안) 자문을 마친다.

7. 의장은 대학평의위원회 관련 개정 내용이 포함된 학교법인 숙명학원 정관 개정(안)을 추가로 검토해 줄 것을 위원들에게 안내하고 기획팀장에게 설명을 요청하다.

## 2020학년도 제6차 대학평의위원회 회의록

간사

평의위원회장

오/재주

모/재주

결  
재

### ■ 심의(자문) 사항

송기창 의원은 정관 제81조의6의 ④항은 중복되는 내용으로 삭제할 것을 제안하고, 사임서를 제출한 날 해촉되는 것이 아니라 임용권자가 사임서를 승인한 날 해촉되는 것임을 이야기하다. 기획팀장은 ⑤항을 ‘평의원이 임기 중에 사임하고자 할 때는 사임서를 제출하고 총장이 승인한 날 해촉되며 의장은 총장에게 후임자의 위촉을 요청하여야 한다.’ 로 수정하겠음을 답하다.

심채연 의원이 현재 대학원 총학생회가 구성되어 있지 않아 학생 평의원 2명 중 1명이 공석인 상태인데, 이를 학부 학생 평의원 2명으로 구성하는 것은 어떠한지 질의하고, 송기창 의원이 대학원생을 대신하여 학부 학생 평의원으로만 구성된다면 대학원생의 의견을 개진할 수 있는 통로가 없으므로 평의원회 취지와도 맞지 않다고 이야기하다. 윤휘수 의원도 송기창 의원 의견에 동의하다. 의장은 원래 학생 평의원 인원이 1명이었고 이후 1명을 추가하여 확대된 것임을 설명하다.


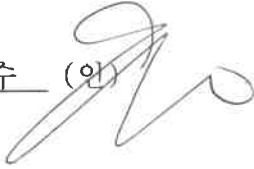




의장이 조교 회의가 있는지 질의하고 기획팀장이 직원회의와 마찬가지로 전체 조교 인원 중 과반이 참석하면 성원 된 것으로 보고 과반의 찬성으로 대표를 선출하는 것으로 진행될 것임을 답하다.

송기창 의원이 총장이 추천하는 평의원이 현재 동문 2명, 외부인사 2명이 있는데 개정(안)에 학생이나 조교까지 3명을 추가하여 전체 평의원회 13명 중 7명을 추천할 수 있게 하는 것은 대학평의위원회의 취지와 맞지 않게 너무 과한 부분이 있음을 지적하고, 동문의 추천은 총동문회장이 추천하는 동문 2인으로 변경하는 것이 어떠한지 의견을 개진하다.

8. 의장은 의원들의 이견이 없음을 확인하고 16시 7분에 회의를 마치고 폐회를 선언하다.

## 2020학년도 제 6차 대학평의위원회 회의록

### ▣ 참석의원 서명

의 장 <u>  여인권  </u> (인) 	부의장 <u>  윤휘수  </u> (인) 
의 원 <u>  노명희  </u> 	의 원 <u>  송기창  </u> (인) 
의 원 <u>  심채연  </u> (인) 	의 원 <u>  전라옥  </u> (인) 
의 원 <u>  홍규덕  </u> (인) 